



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

Баланс спроса и предложения на ДПО государственных гражданских и муниципальных служащих – территориальный аспект

Докладчик: Федотов Александр Васильевич, докт. экон. наук, профессор,
главный научный сотрудник ЦЭНО ИПЭИ РАНХиГС
E-mail: fedotov-av@ranepa.ru

НИР в рамках исполнения государственного задания РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации на 2026 год

Москва

2023

РАНХиГС

ИСТОЧНИКИ ДАННЫХ И ОСОБЕННОСТИ РАСЧЕТОВ

1. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024: Стат. сб. / Росстат. М., 2025. 1081 С..
http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2025.pdf
2. Сведения о деятельности организации, осуществляющей образовательную деятельность по дополнительным профессиональным программам. Раздел сайта Минобрнауки России. Электронный ресурс:
<https://www.minobrnauki.gov.ru/action/stat/added/>
3. Информация за 2023 и последующие годы не публикуется в соответствии с ч. 10 ст.5 Федерального закона от 29 ноября 2007 г. № 282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации». **В расчетах принимается, что численность ГГ и МС в 2024-2025 гг. равна численности ГГ и МС в 2022 г.**

Подробная информация по субъектам Российской Федерации

Каракчиева И. В., Коваленко А. А., Полушкина А. О., Федотов А. В.

**Дополнительное профессиональное образование
государственных и муниципальных служащих в Российской
Федерации: состояние и задачи развития // Управленческое
консультирование. 2026. № 2.**

С. 34–53. EDN WFYSXA

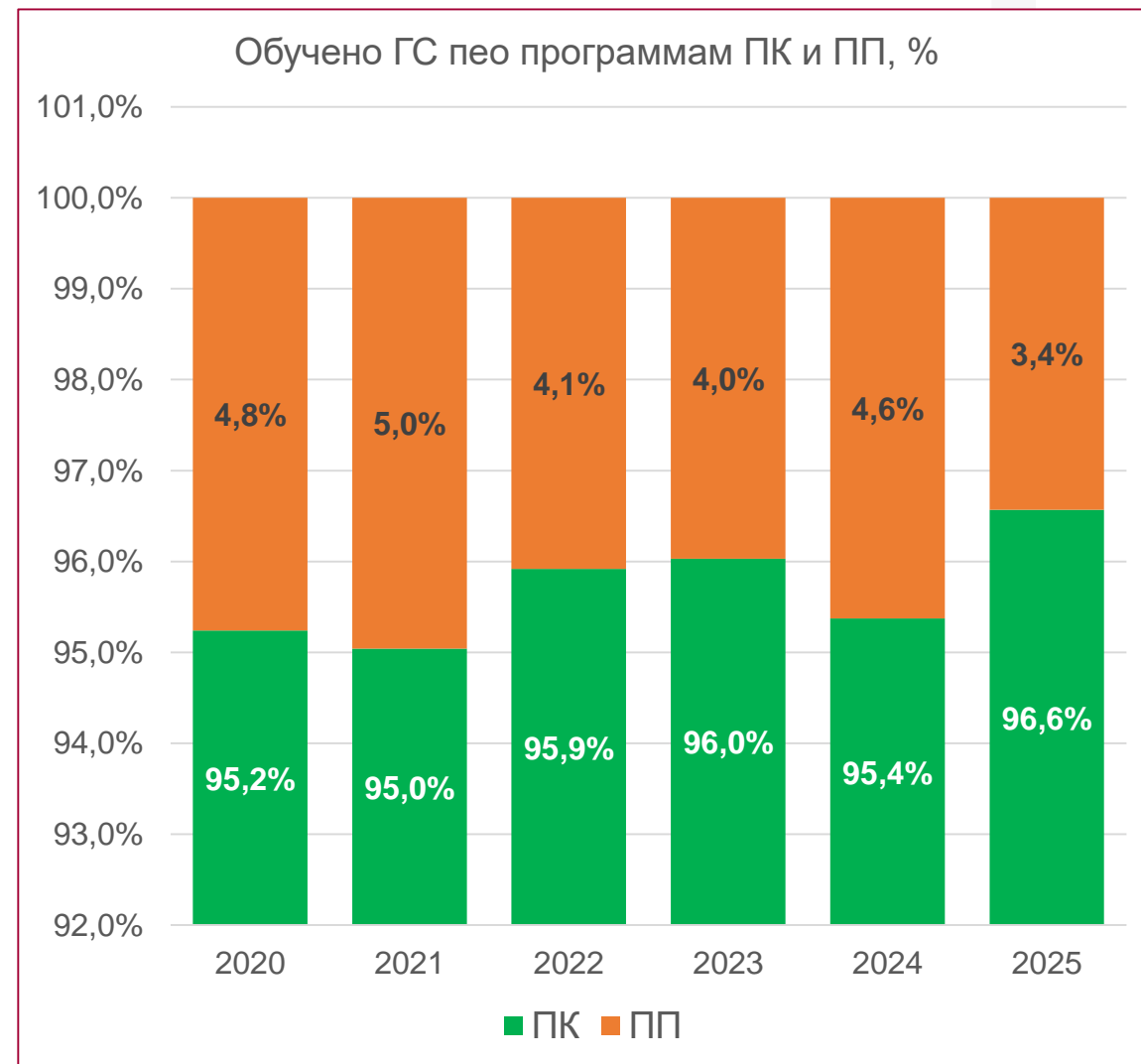
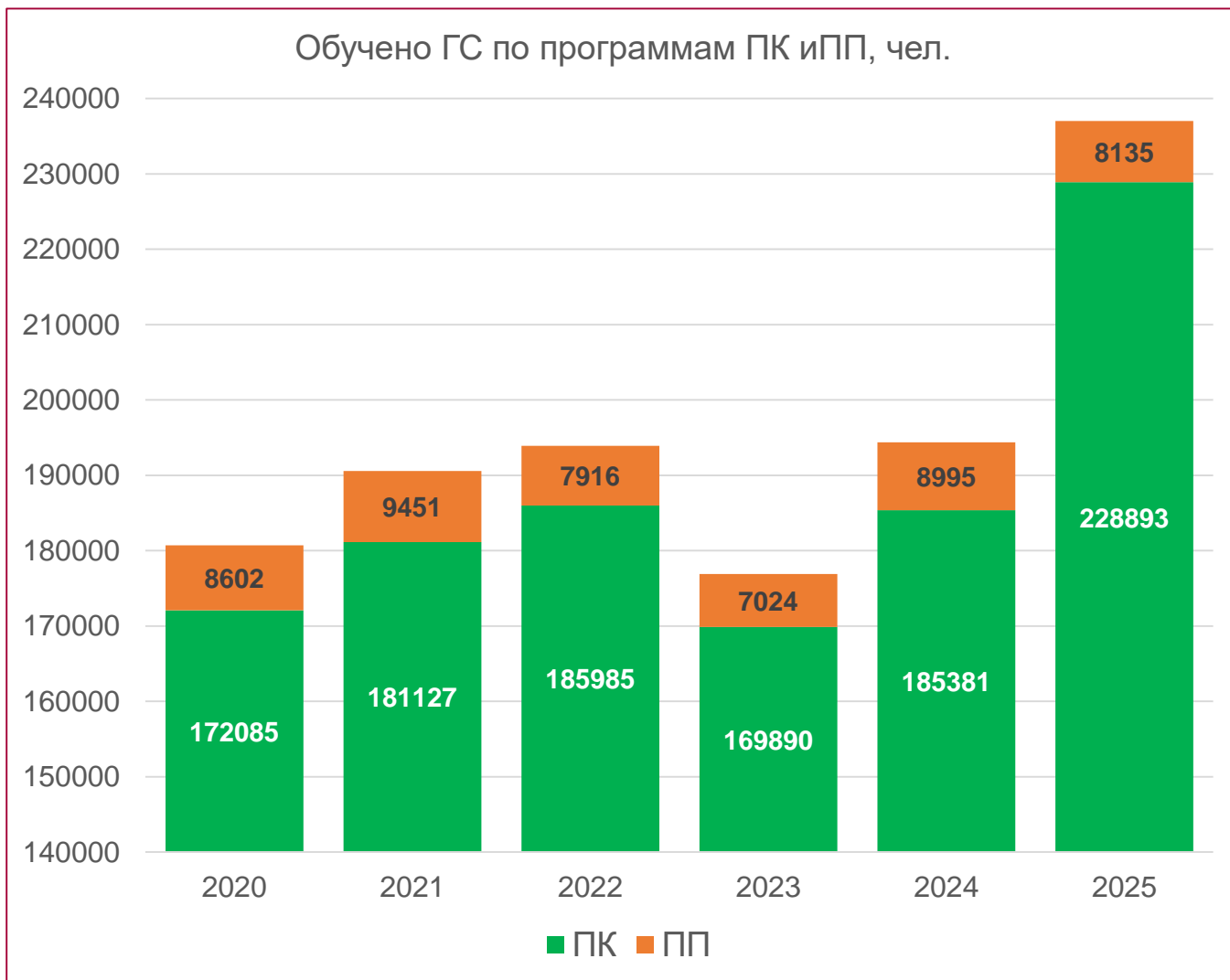
<https://www.acjournal.ru/jour/article/view/2950>

Государственные гражданские служащие (ГГС)

Обучено ГГС по программам ДПО в РФ

Год	Численность ГГС (федеральные и субъекты федерации)	Число ГГС, прошедших обучение по программам ДПО	Доля обученных от численности ГГС, %
2020	660549	180687	27,4%
2021	632122	190578	30,1%
2022	631363	193901	30,7%
2023	631363	176914	28,0%
2024	631363	194376	30,8%
2025	631363	237028	37,5%

Распределение обученных ГС по видам программ

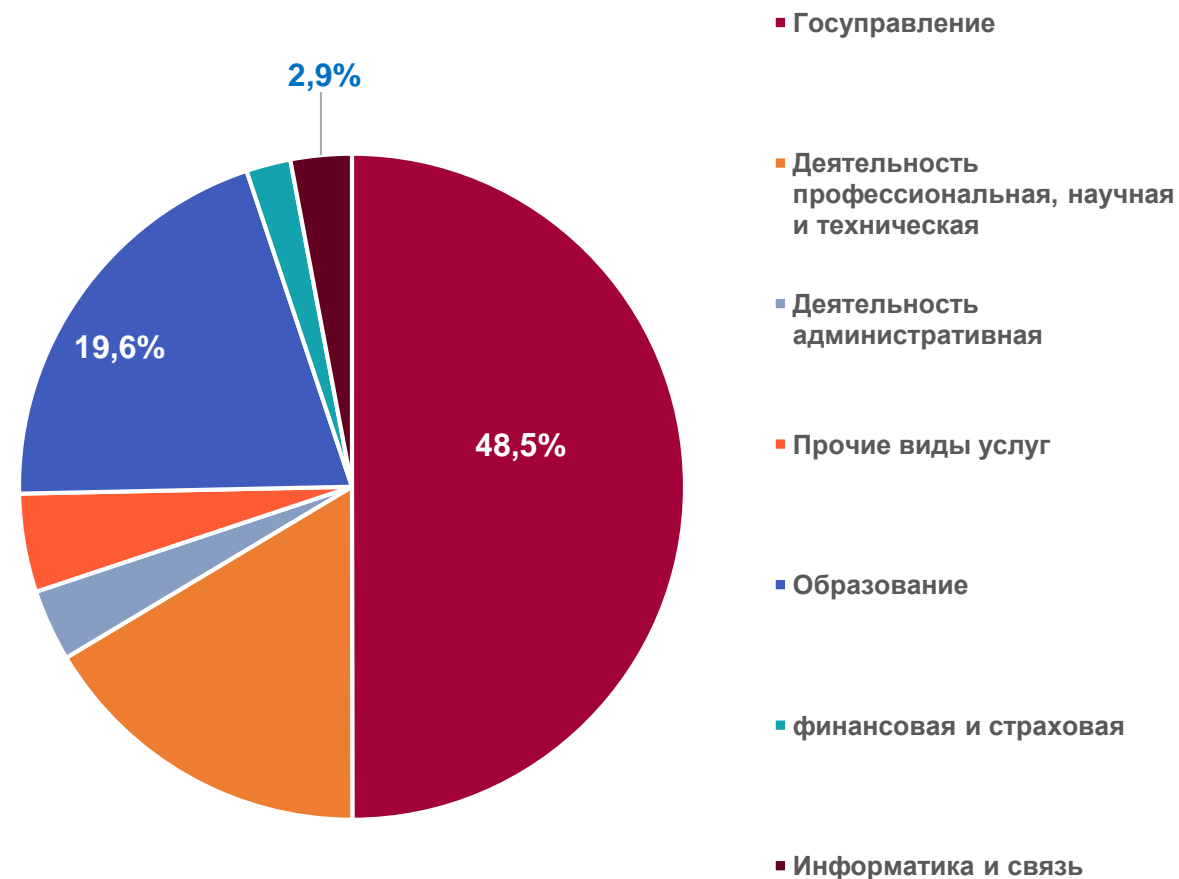


Распределение обученных ГГС по тематике программ

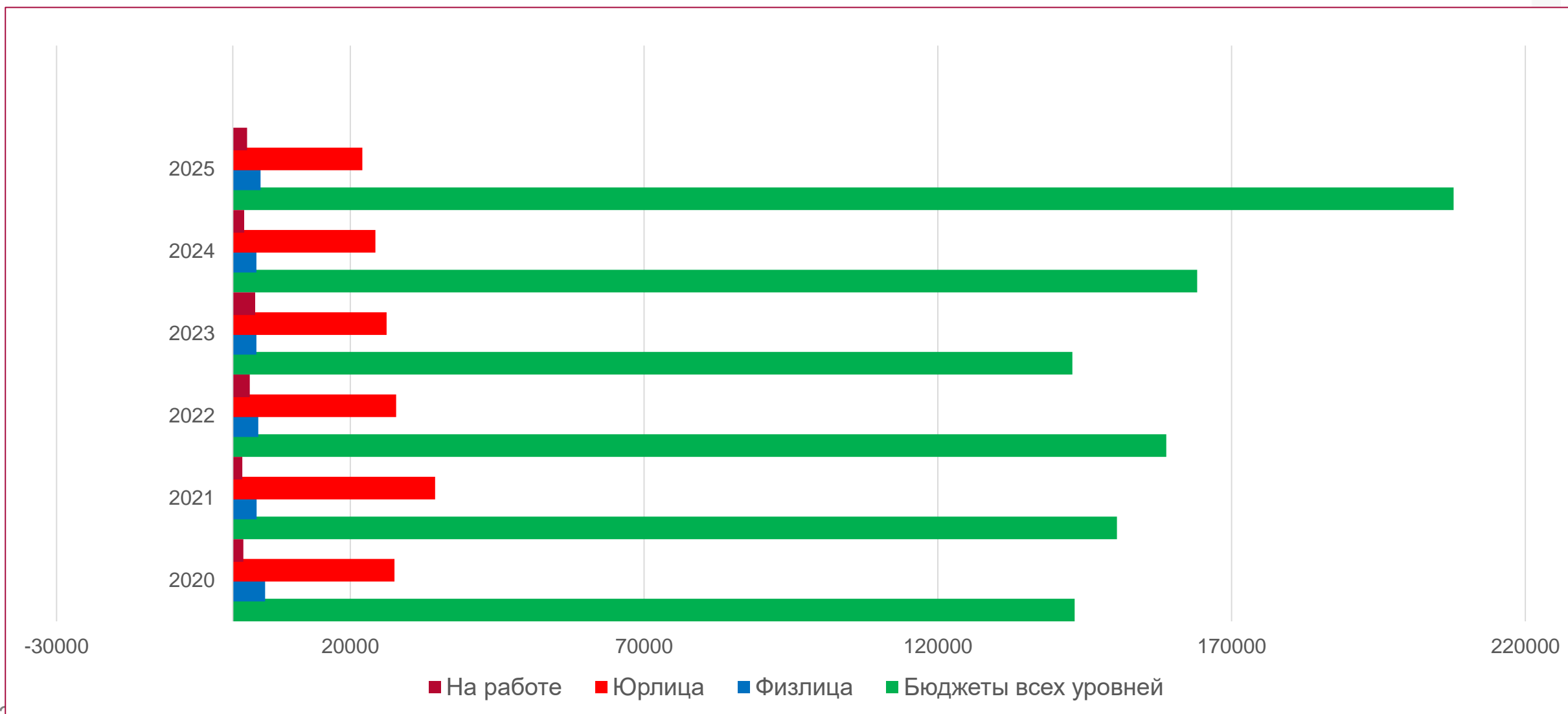
2020



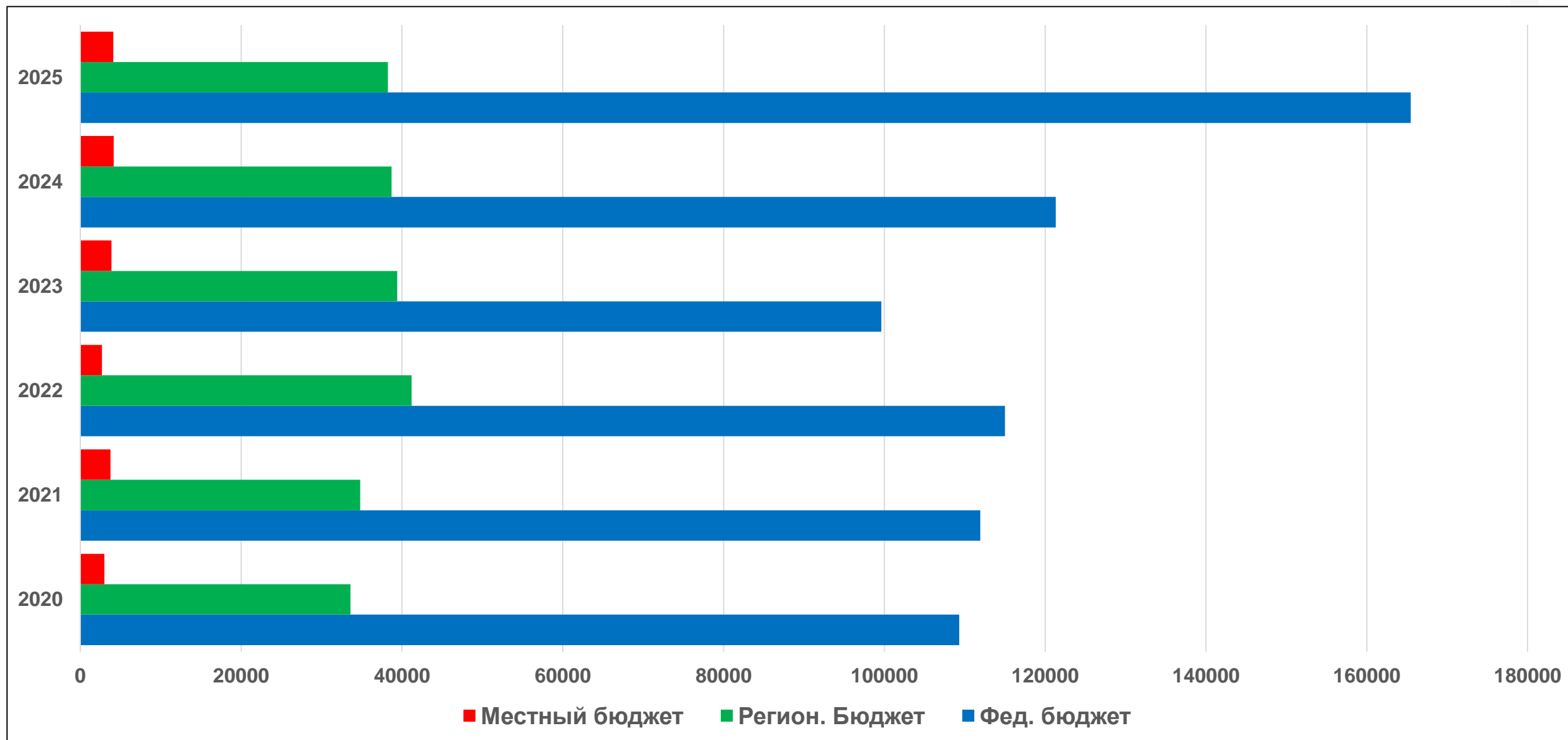
2025



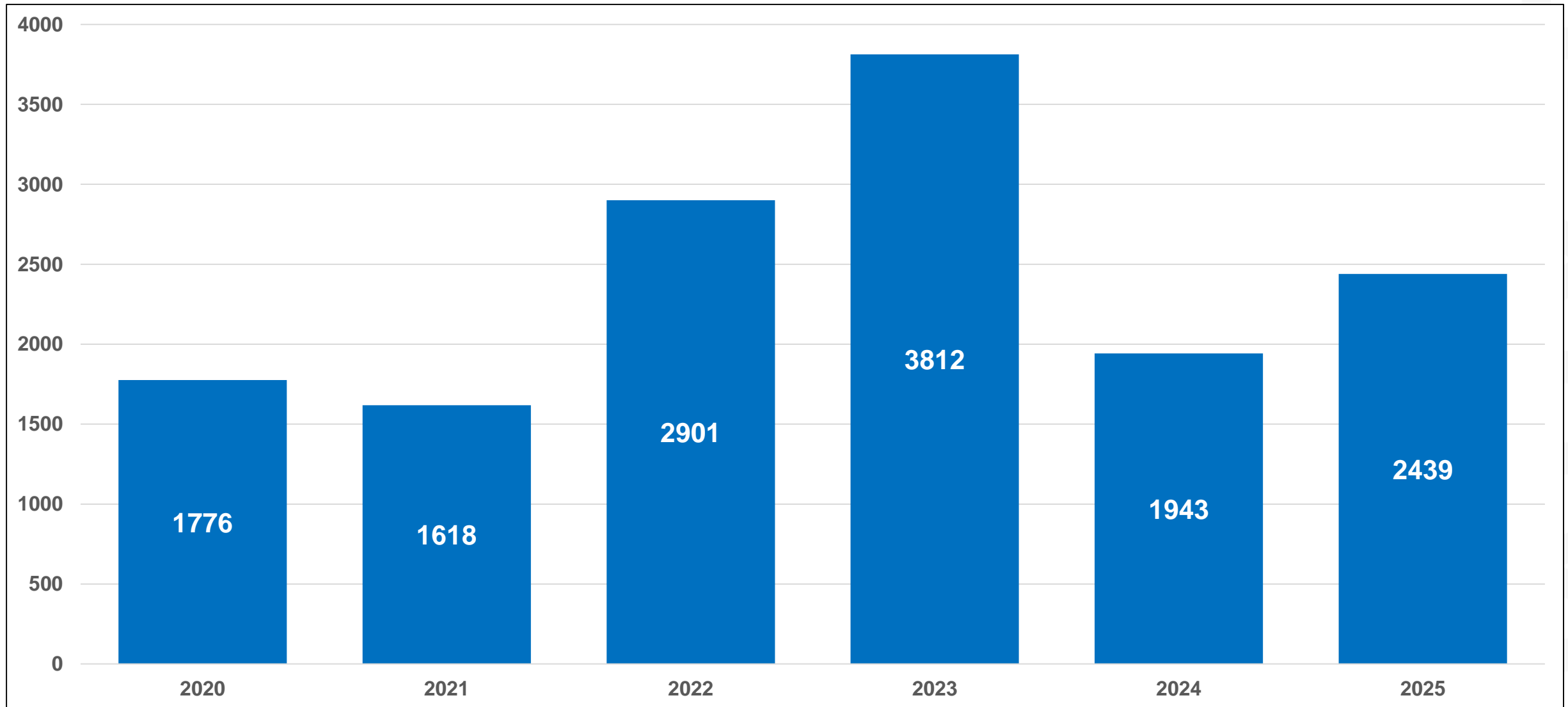
Распределение обученных ГГС по источникам финансирования, чел.



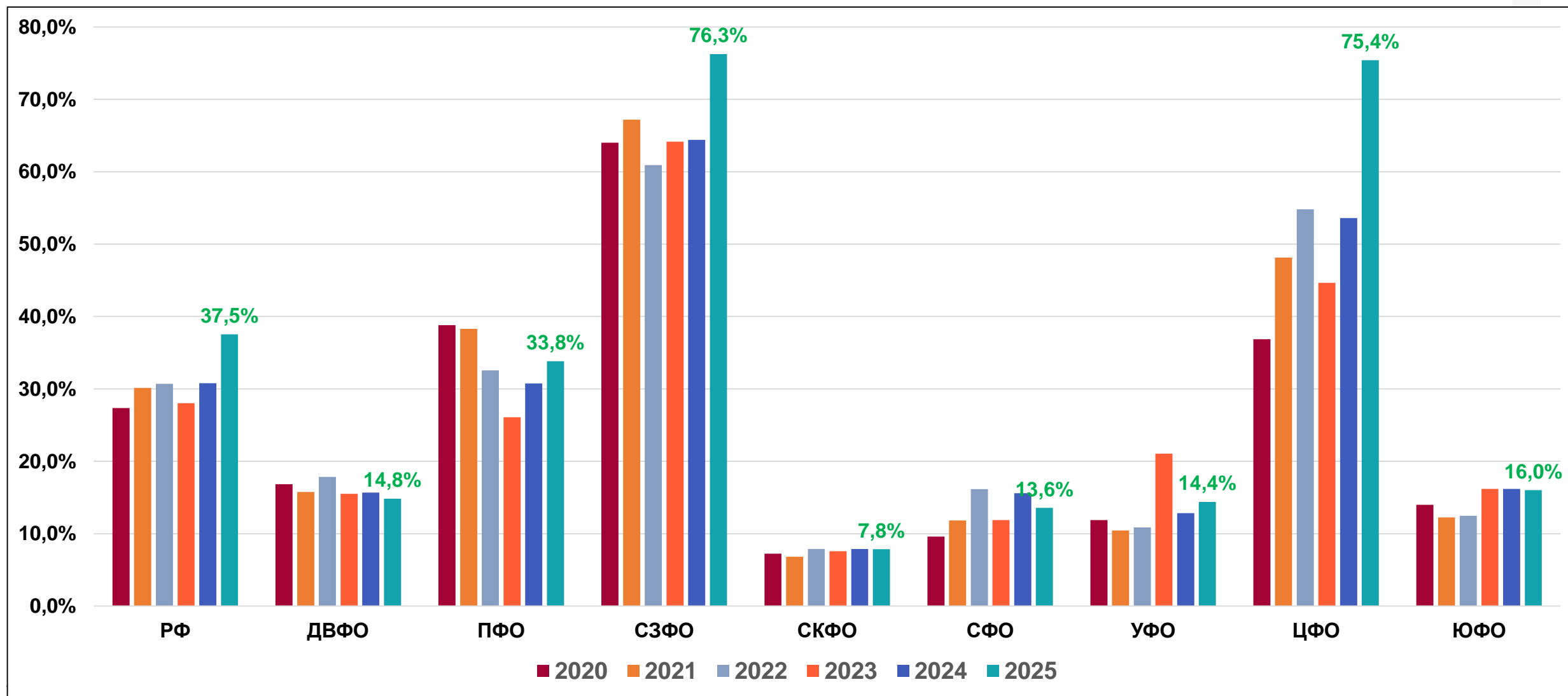
Обучено ГГС за счет бюджетов, чел.



Обучение ГГС на рабочем месте



Охват ГГС обучением по ДПО в «своем» округе, %



Индекс развитости системы ДПО ГС в регионе

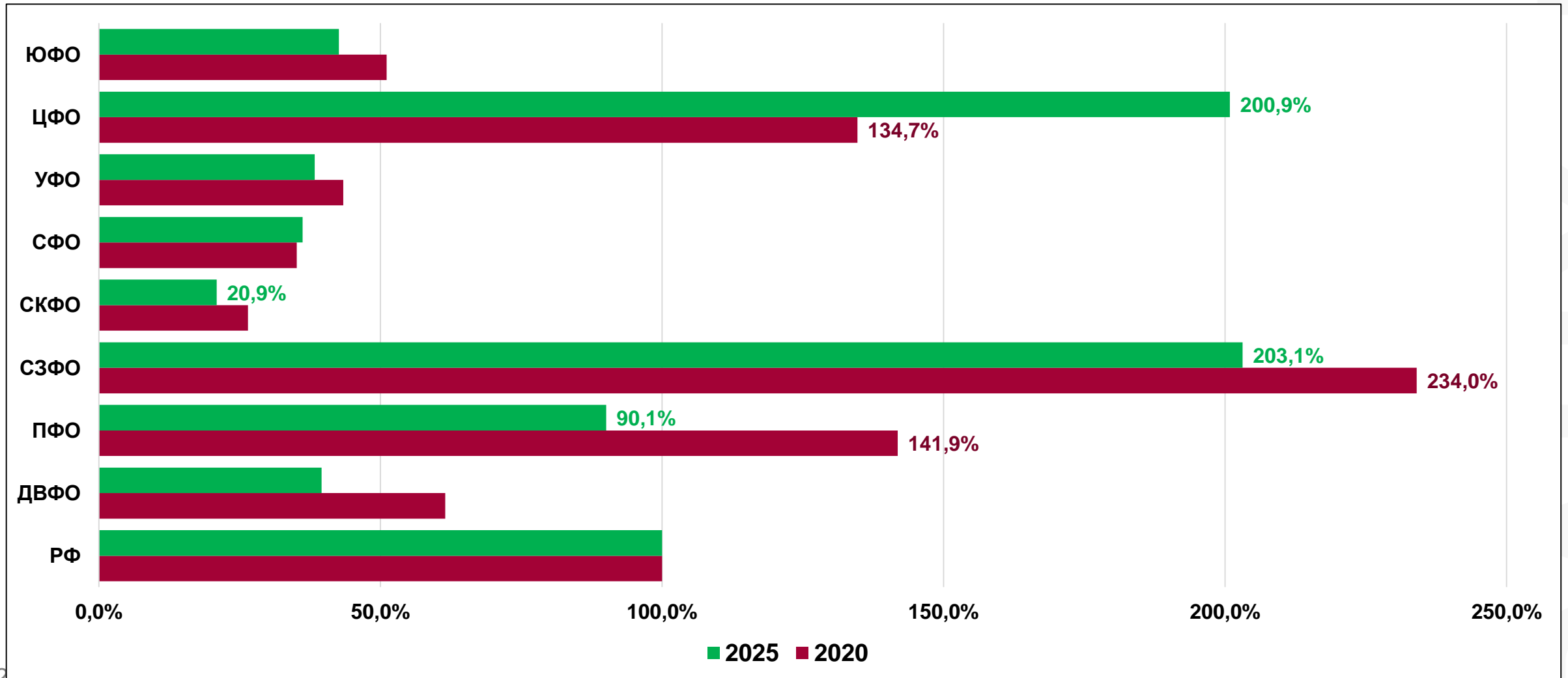
ИРС ДПО ГС в регионе =

(отношение числа ГС, прошедших ДПО в регионе, к числу ГС в регионе)

/

(отношение числа ГС, прошедших ДПО в стране, к числу ГС в стране)

ИРС ДПО ГС по округам



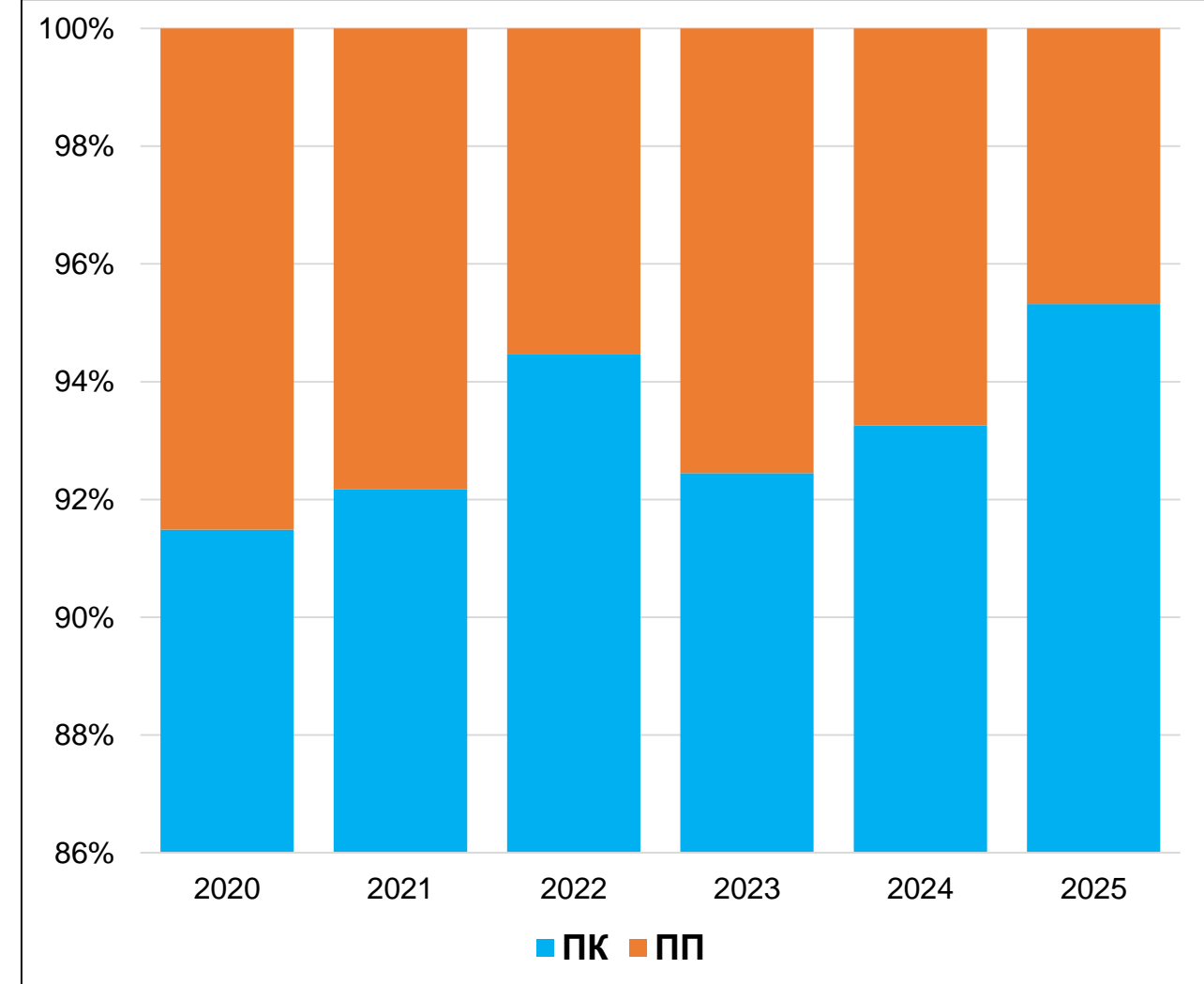
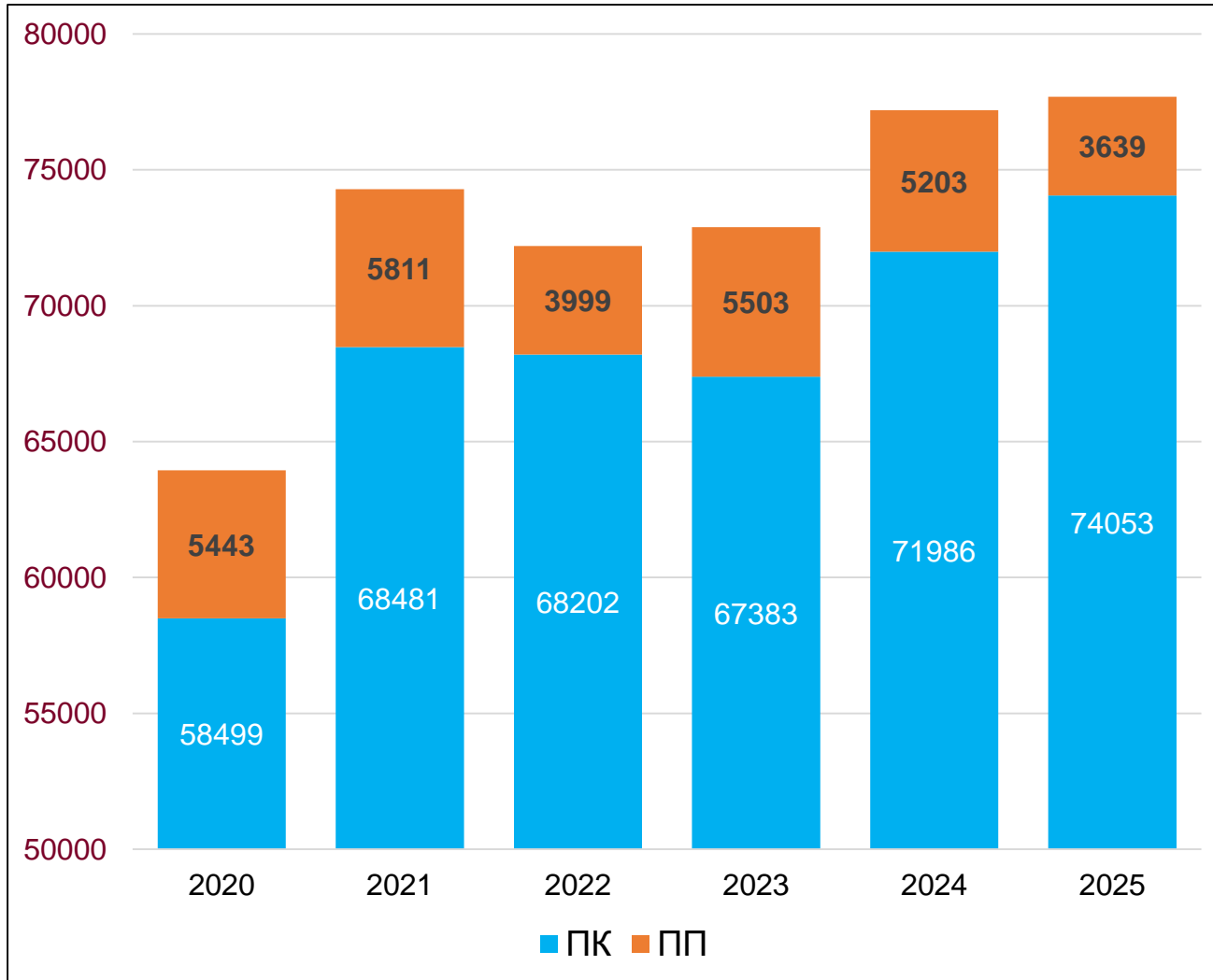


Муниципальные служащие (МС)

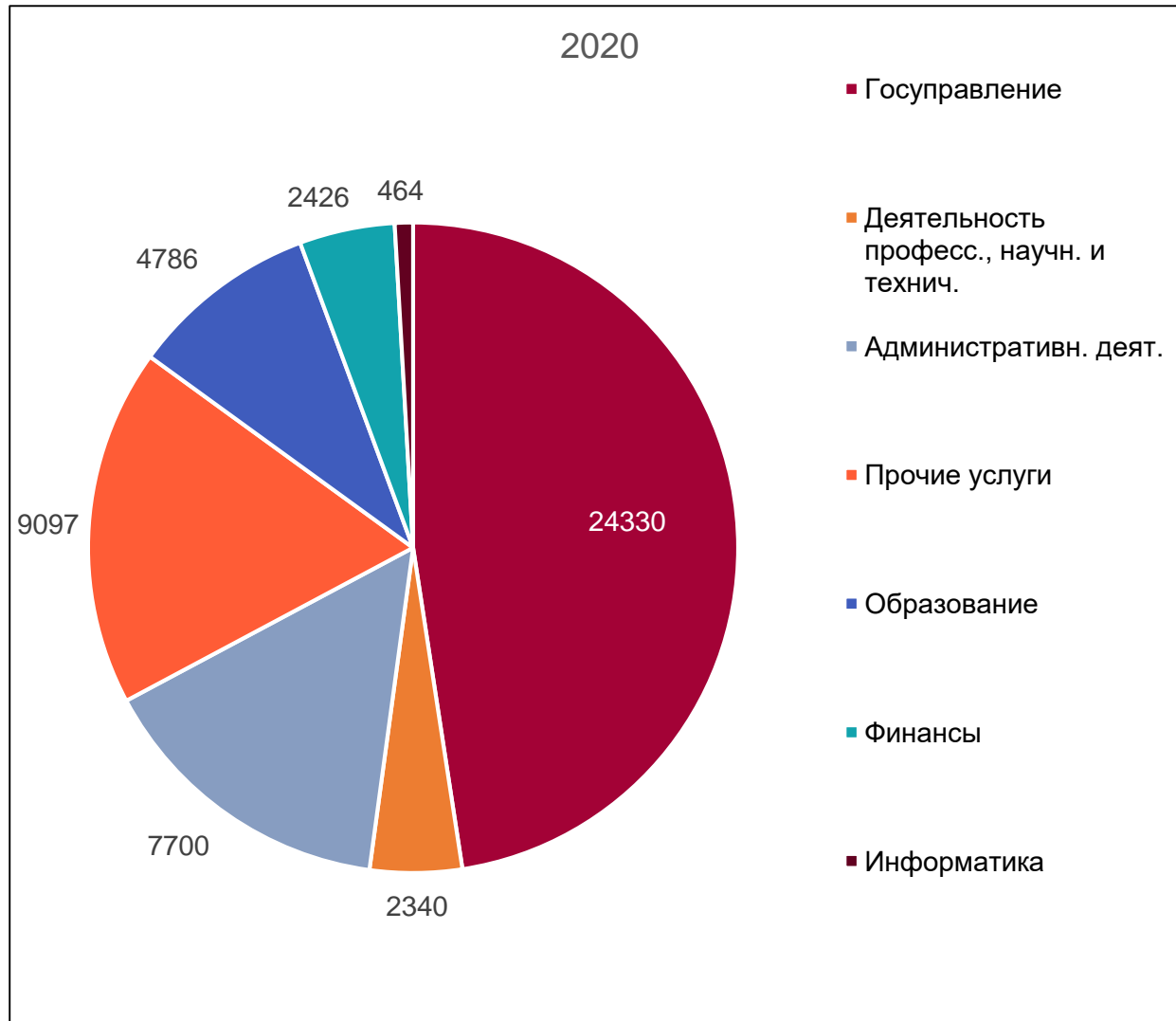
Обучено МС по программам ДПО в целом по РФ

Год	Численность муниципальных служащих в РФ, чел	Число муниципальных служащих, прошедших обучение по программам ДПО, чел	Итого доля обученных от общей численности МС, %
2020	295116	63942	21,7%
2021	293183	74292	25,3%
2022	289789	72201	24,9%
2023	289789	72886	25,2%
2024	289789	77189	26,6%
2025	289789	77692	26,8%

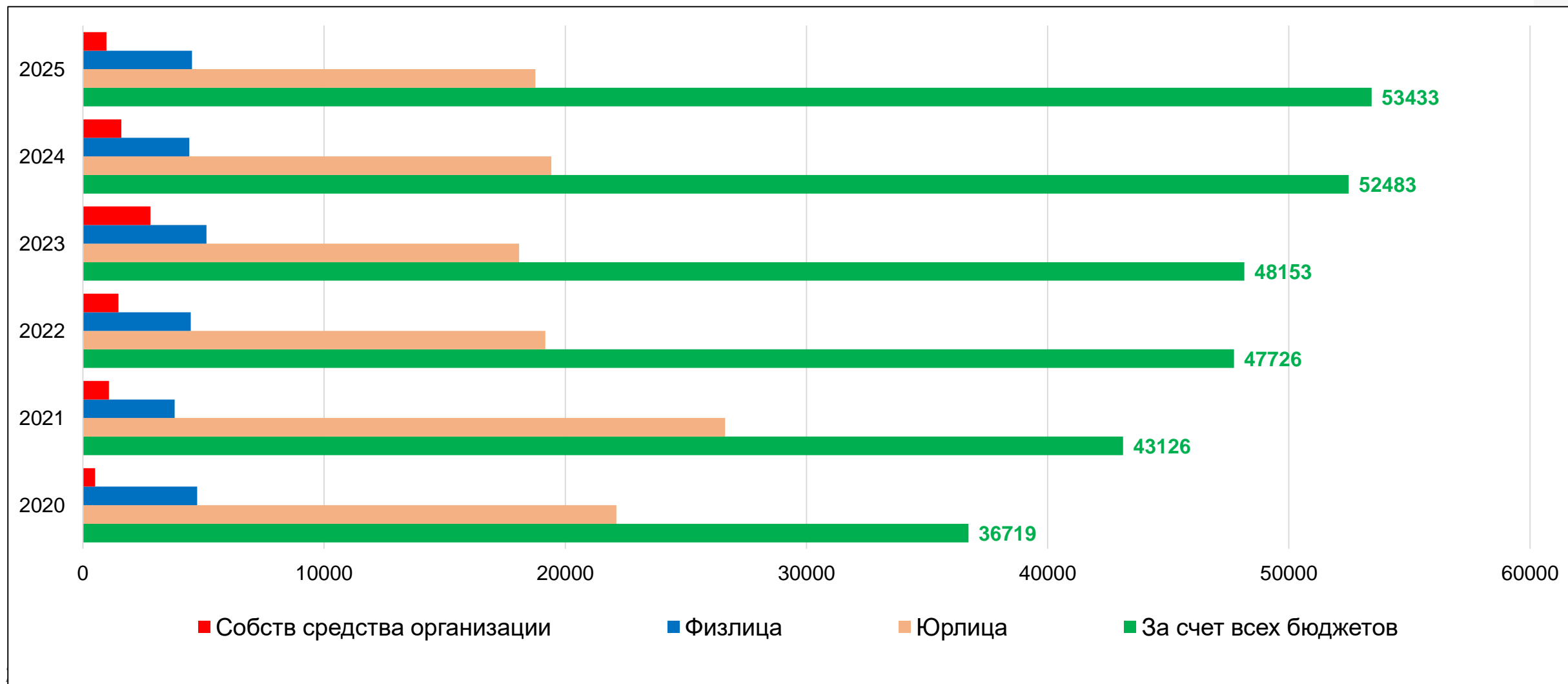
Распределение обученных МС по видам программ



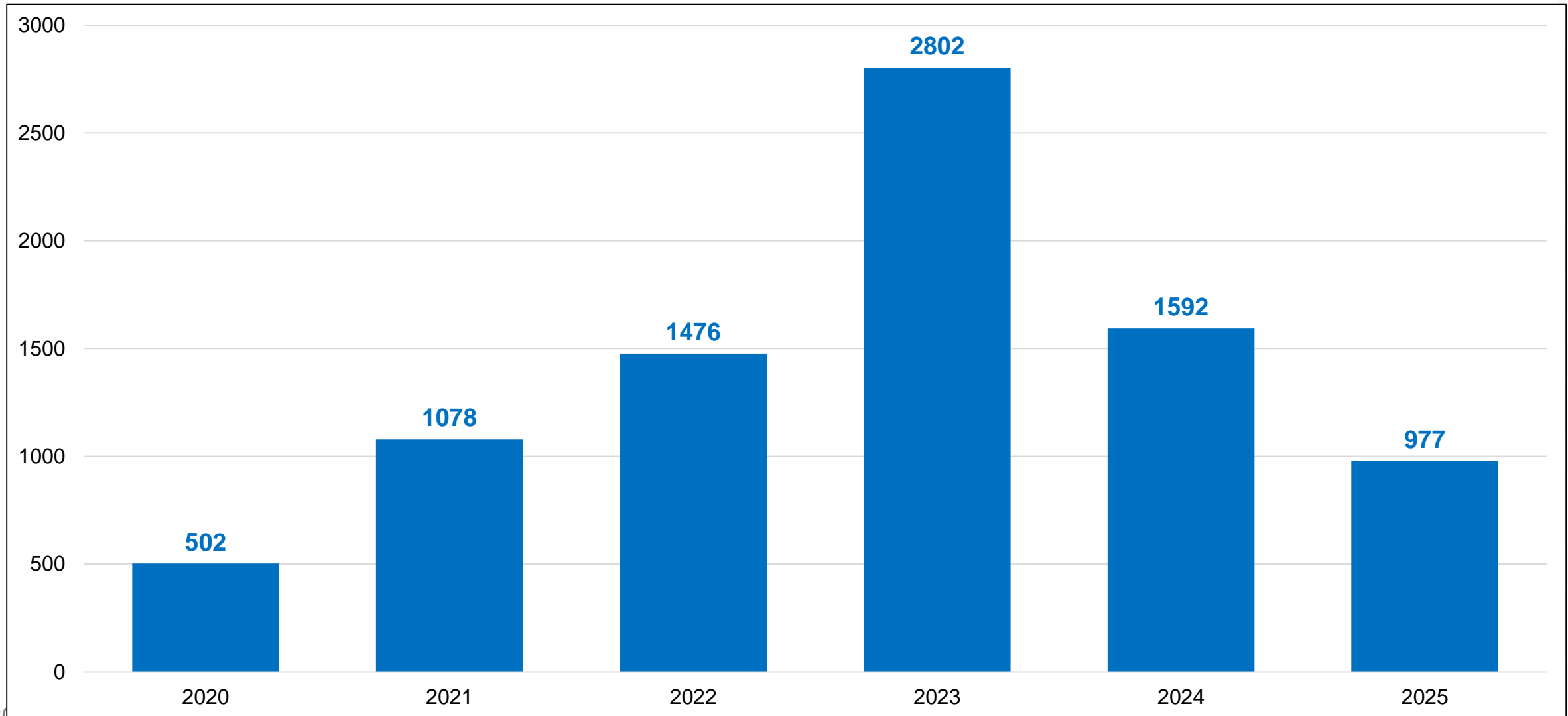
Распределение обученных МС по тематике программ



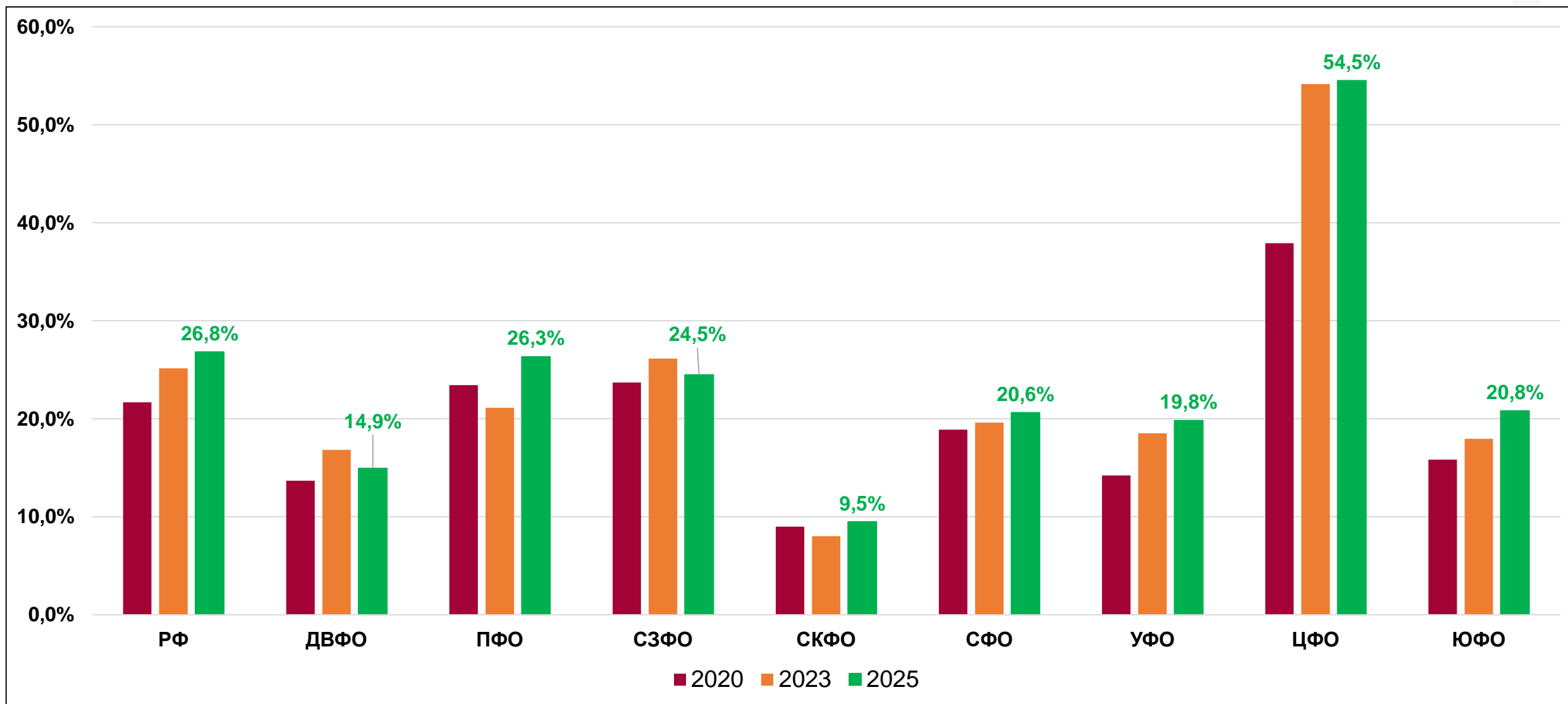
Распределение обученных МС по источникам финансирования, чел.



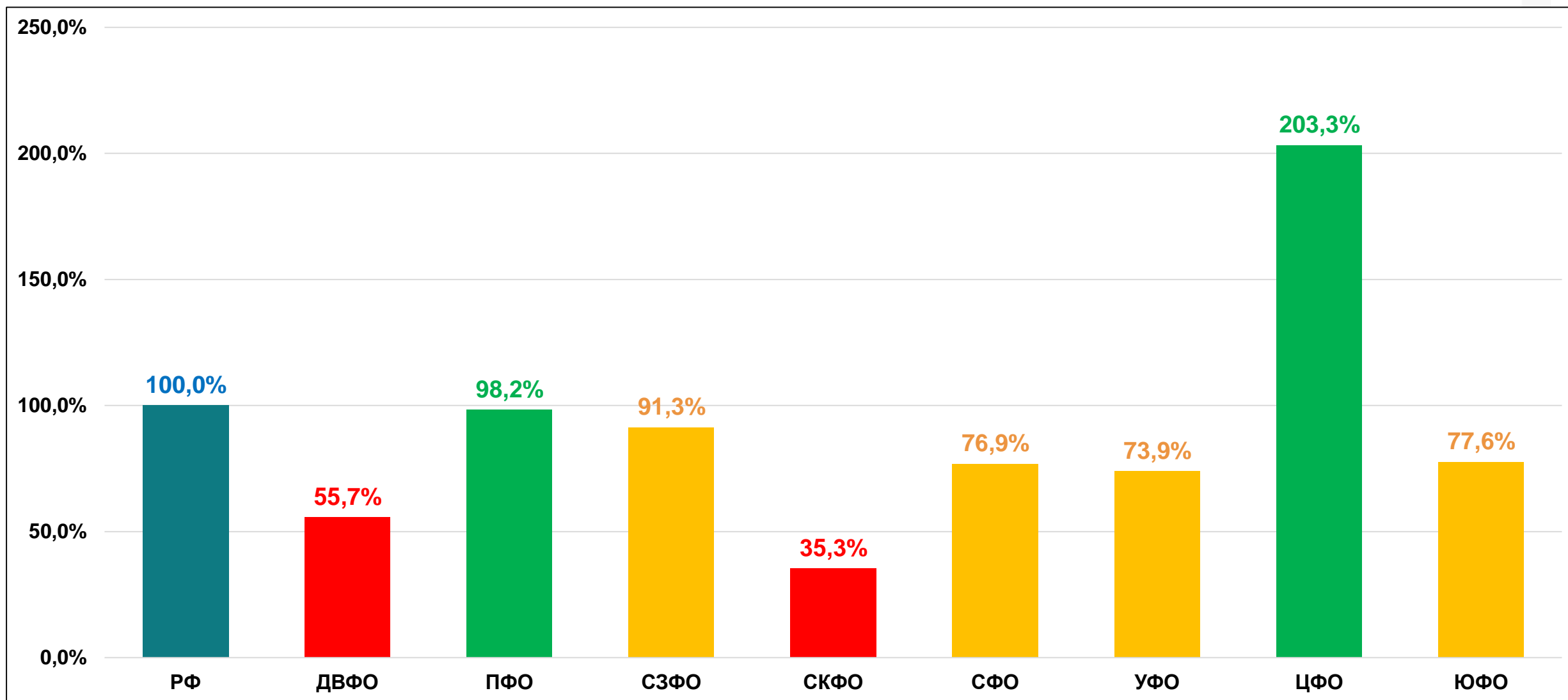
Обучение ИС на рабочем месте, чел.



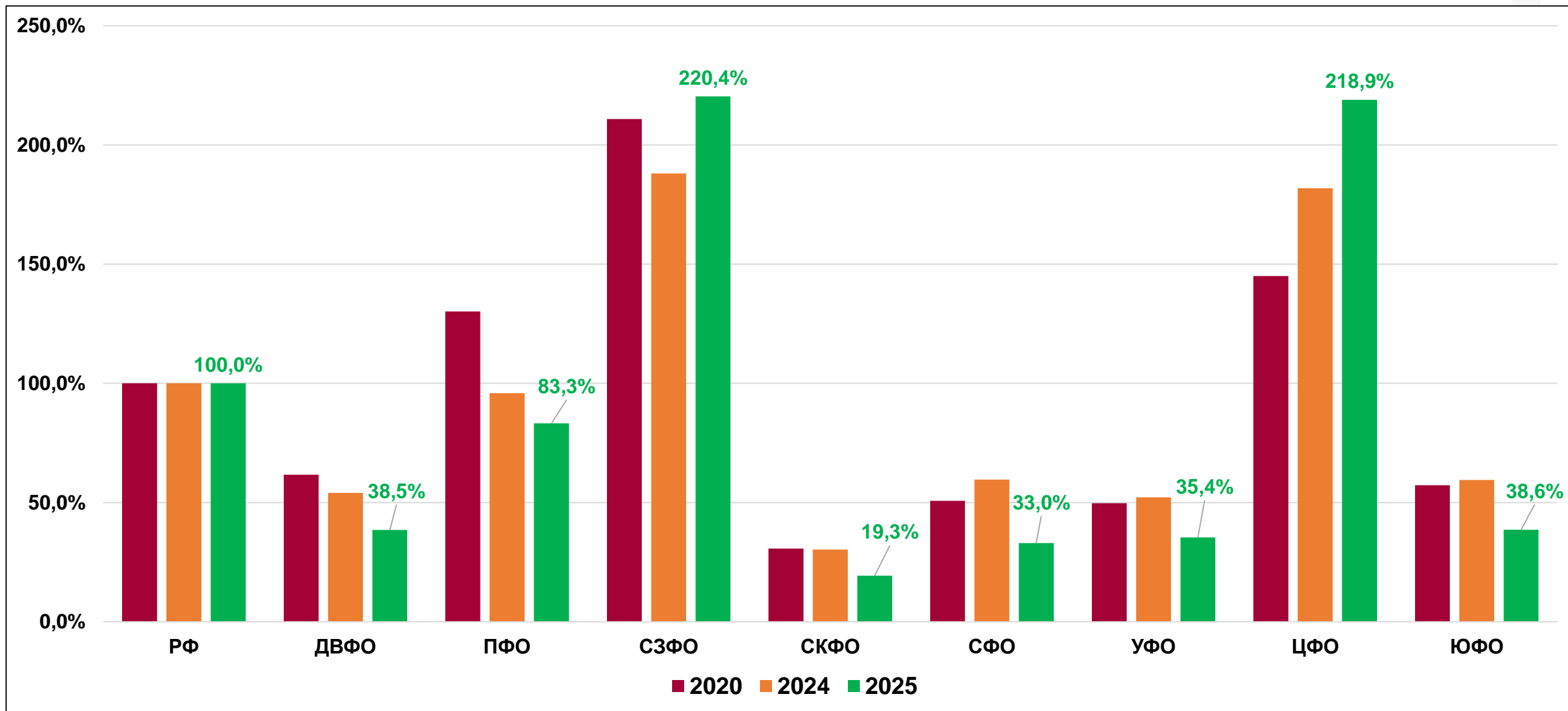
Охват МС обучением по ДПО в «своем» округе



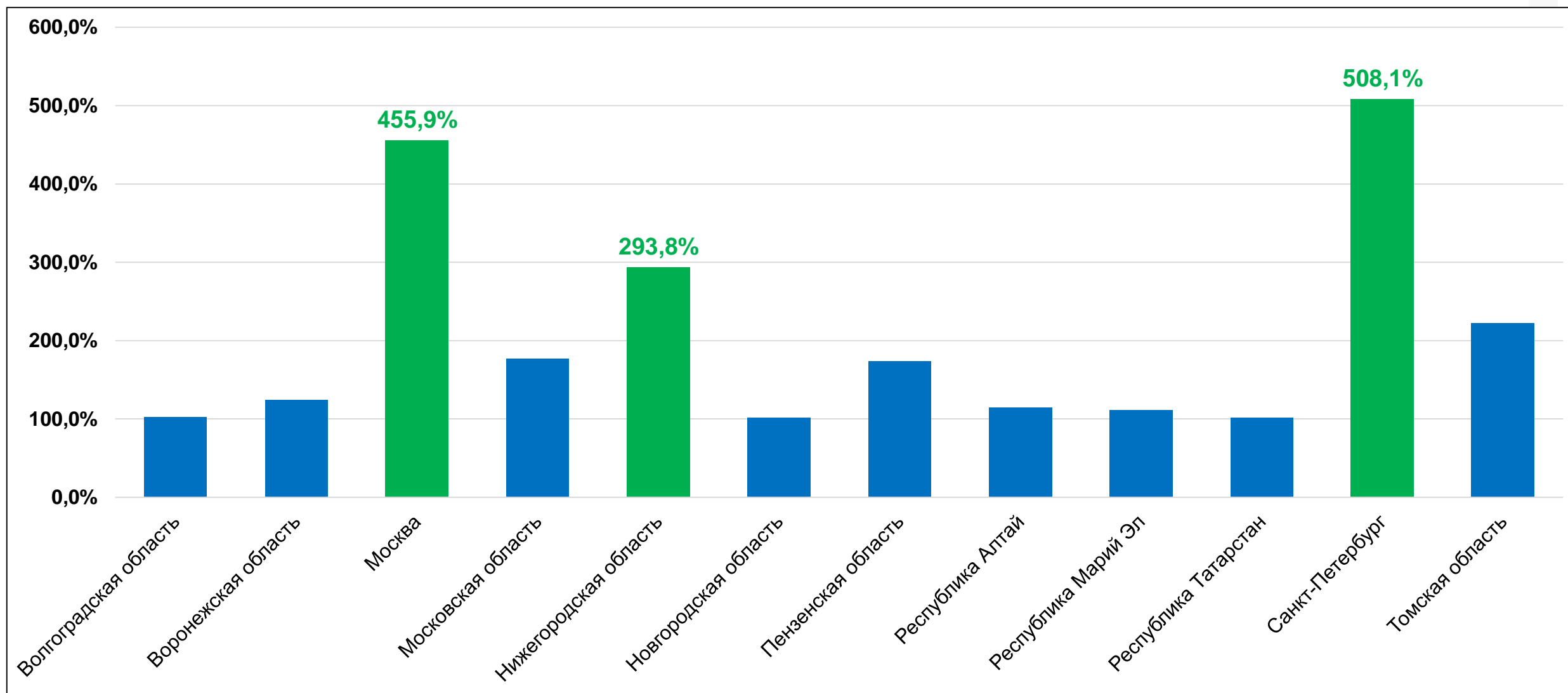
ИРС ДПО МС по округам в 2025 г., %



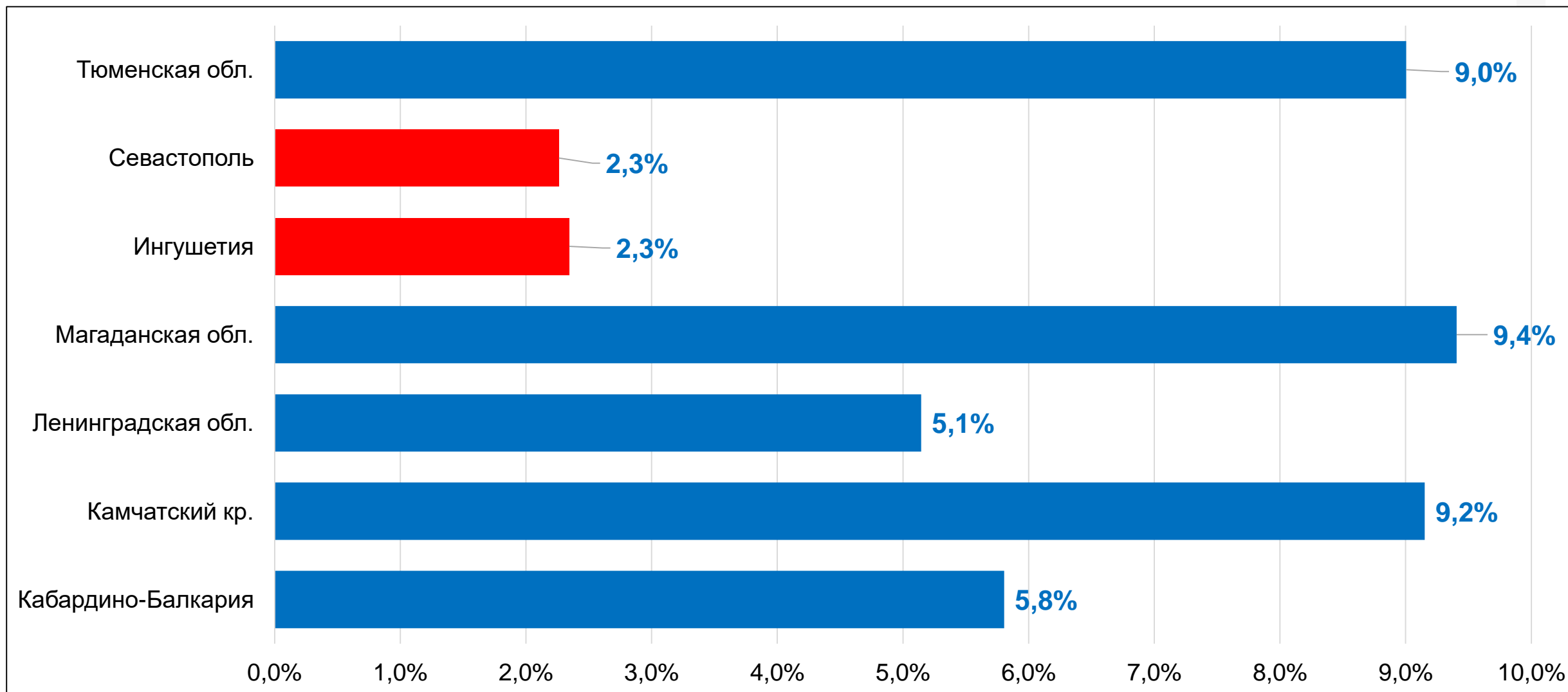
ИРС ДПО ГГИМС в 2020-2025 г. по округам, %



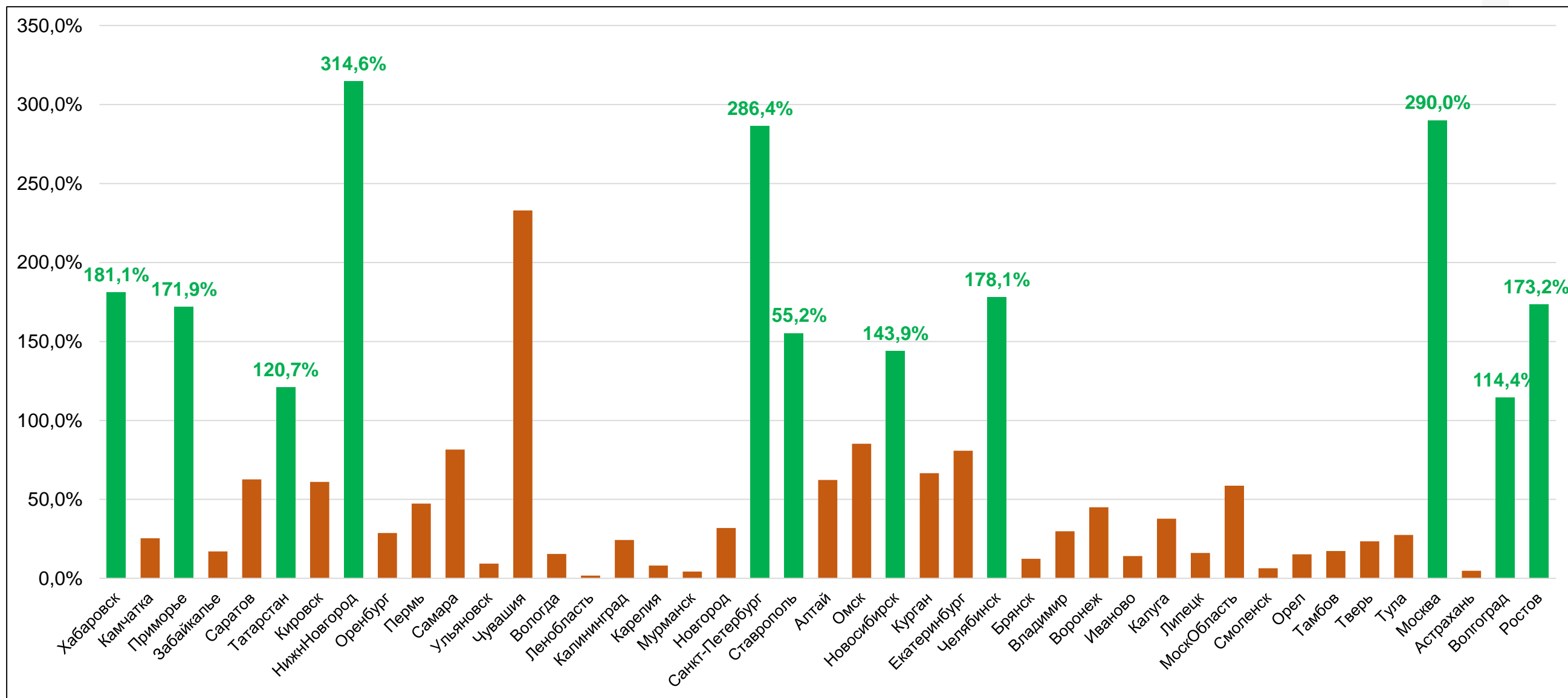
ИРС ДПО ГГиМС в субъектах федерации – лидерах 2025, %



ИРС ДПО ГГиМС в субъектах федерации – аутсайдерах 2025, %



ИРС ДПО ГГМС в субъектах федерации с филиалами РАНХиГС 2025, %





Основные траектории и тенденции в ДПО

1. Государственные и муниципальные служащие обучаются по программам ДПО втрое чаще, чем в среднем по всем занятым в экономике.
2. Основные затраты на обучение ГГиМС по программам ДПО несут федеральный бюджет и бюджеты субъектов федерации.
3. Основная доля ГГиМС (92-95%) обучается по программам повышения квалификации.
4. Доля муниципальных служащих, обучающихся по программам профпереподготовки, в полтора-два раза выше аналогичного показателя для госслужащих, причина – более высокий уровень профессиональной подготовки приходящих на работу в органы государственного управления.
5. В структуре программ основную долю занимают программы по тематике государственного и муниципального управления (около половины).
6. Обучение ГГиМС по месту работы не развито.
7. Доля ГГтМС, осваивающих программы по тематике АйТи , крайне низка (возможно, имеющих навыки достаточно для работы)
8. Округа дифференцируются по числу ГГиМС, привлекаемых для обучения по программам ДПО на территории округа.
9. Данные мониторинга обучения ГГиМС по источникам финансирования некорректны.



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Москва

РАНХиГС

2023